

粵港澳大灣區醫療創新合作與交流峰會 · 2026年3月30日

↔ 雙向流動新模式

香港國際醫療樞紐 在大灣區的實踐與貢獻

Two-Way Flow: Hong Kong International Medical Hub in GBA



劉仲恒醫生



全仁醫療集團創辦人

演講大綱

Agenda

01

開場

雙向流動的時代來臨

全球醫療旅遊市場革命

02

第一幕

國家戰略與北都機遇

十五五規劃與五流合一

03

第二幕

雙向流動的內涵

香港+大灣區=1+1>100

04

第三幕

全仁醫療集團的雙向流動實踐

十年蛻變與實踐

05

第四幕

北都超級載體

產業帶規劃與人才流動

06

第五幕

三大實踐場景

引入向·輸出向·樞紐向

07

第六幕

政策紅利時間表

2025-2030黃金五年

08

終章

願景與使命

超級聯繫人·超級增值人

開場

雙向流動的時代來臨

不是單向輸出，不是單向引入——是雙向循環、互利共贏

GLOBAL HEALTH DESTINATION
環球醫療目的地

環球醫療旅遊革命
THE GLOBAL MEDICAL TOURISM
REVOLUTION

不僅是增長，是一場革命
NOT JUST GROWTH, A REVOLUTION



全球醫療旅遊市場

每年300億美元

醫療旅遊已成為全球經濟的重要組成部分，
這不是增長，這是一場革命。

看看我們的競爭對手

2024年數據

 土耳其
Turkey



醫療旅客
200萬

醫療旅遊收入
~30億美元

 馬來西亞
Malaysia



醫療旅客
160萬

醫療旅遊收入
~7億美元

合作醫院
92間私家醫院

↔ 香港，憑藉「雙向流動」新模式，將成為這場革命的中心

第一幕

國家戰略與北都機遇

十五五規劃首度將「加快北部都會區建設」列為國家級任務



十五五規劃

國家級任務

「十五五」規劃 **首度** 將「加快北部都會區建設」列為 **國家級任務**。

不是建議

是部署

不是選項

是使命

制度保障

北都專屬法例：六把鑰匙

拆牆鬆綁，釋放雙向流動潛能

01

簡化城規程序

02

加快支付收地補償

03

便利創新建築技術

04

簡化噪音許可證

05 ★

便利跨境要素流動

雙向流動生命線

06

成立法定機構

這不是「放寬監管」，這是「釋放雙向流動潛能」

核心突破

便利跨境要素流動

五流合一·雙向流動生命線



人員流

醫生跨境執業



數據流

電子病歷互通



生物樣本

跨境運輸



醫療設備

快速通關



資金流

跨境支付

人員流、數據流、生物樣本、醫療設備、資金流——五流合一，雙向流動才能實現

香港競爭力：獨特性與稀缺性

不憑廉價取勝，憑獨特技術突圍



香港優勢定位

“ 香港的優勢是醫療技術的獨特性與稀缺性

能提供其他地區未有的治療方案

- ✘ 土耳其、馬來西亞 賣點：性價比
- ✘ 費用便宜，質素不差
- ✔ 香港：不憑廉價取勝

★ 香港核心優勢

95% 醫生國際認證率
亞洲第一

#1 新藥上市速度
亞洲第一

9年 中西醫結合
全球最嚴格中醫學位

香港醫療的核心優勢是「制度與信任」

⚡ 機遇總結

這就是雙向流動的 完美風暴



政策

十五五規劃



市場

300億美元



地理

大灣區門戶



時機

黃金五年

當政策、市場、地理、時機四者交匯

雙向流動的內涵

香港+大灣區=1+1>100



第一向

香港服務輸出

95%

醫生國際認證率
亞洲第一

#1

新藥上市速度
亞洲第一

9年

中西醫結合
全球最嚴格中醫學位

香港提供
「制度與信任」



第二向

大灣區資源引入

¥300億

深圳醫療器械出口
全國第一

8600萬

大灣區人口
龐大市場

1.5億

流動人口
潛在需求

大灣區提供
「速度與規模」



雙向流動

1 + 1 > 100



河套「一所一中心」

一國兩制優勢的最佳體現



香港端
國際臨床試驗所



監管認證
國際標準把關



數據管理
臨床數據中心



藥企總部
國際企業進駐

香港輸出
標準和認證



雙向協作平台

8600萬人口基礎

多中心跨境臨床試驗

雙向流動



深圳端
國際臨床試驗中心



患者招募
快速高效



生物樣本
40萬份儲存能力



製造基地
產業化落地

深圳引入
資源和產能

“ 這不是兩個城市在合作
這是雙向流動的生態系統 ”

全仁醫療集團的雙向流動實踐



Trinity Medical Group: 十年蛻變與實踐

成立年份

2016

里程碑

十周年

十年蛻變

從「等高價病人」到「創高價值服務」

雙向流動實踐數據

25% 客戶來自內地
這是信任的最好證明

+25% 內地客戶增長
持續上升趨勢

戰略合作夥伴



聯影醫療

AI技術支援放射科醫生團隊



保險合作

富衛、保誠、萬通等



保險公司合作夥伴

10+

間保險公司



企業客戶支持

300+

間企業客戶



專業團隊

200+

人專業團隊



累計服務個人客戶

180萬+

人次



在線健康平台

550萬+

總訪問量



核心理念

預防醫學

堅守理念 · 持續發展

雙向流動服務模式

香港診斷+深圳康復——這是全仁就北部大都會規劃的模式



服務一

香港健康管理計劃

年度私人健康檢查

全面先進的醫學影像診斷

慢性病長期管理

個性化診療方案

VIP會籍模式

港籍醫生二意見諮詢、優先預約

核心價值

港籍醫生 · 隱私保護 · 個性化診療



服務二

跨境協調服務

視頻會診

港籍醫生與內地醫療機構聯合診療

用藥監督

持續跟進治療進度

增值服務

醫療翻譯+協調安排+術後回診

定價模式

按服務深度定價，非簡單套餐



香港診斷+大灣區康復——這是全仁就北部大都會規劃的模式



中西醫結合：雙軌並行的健康守護

把CT的精準數據 · 融入把脈的千年智慧



AI技術創新

聯影醫療戰略合作

AI技術支援

放射科醫生團隊、市場及客戶服務部

提升診斷準確度

智能醫療方案支援臨床決策

服務效率

更高效、可靠的健康保障體驗

MRI

磁力共振掃描

CT

電腦掃描

3D

乳房造影



中西醫結合

雙軌並行的健康守護

中醫診症服務

現代醫學影像+傳統中醫整體平衡

物理治療服務

物理治療+中醫針灸雙重專業資歷

全程一對一服務

手法治療 · 西方康復科學+針灸精髓

精密數據（影像）+ 平衡之道（中醫）
= 雙軌並行的健康守護

雙向流動的實踐——北都超級載體



北都規模

30,000

公頃 · 佔香港約1/3

250萬

規劃人口

65萬

就業崗位

「北部都會區已經預留土地興建私家醫院，只要悉心安排，未來的醫療產業可望再上一層樓。」

雙向流動醫療產業帶

1

河套/新田科技城

創新研發雙向通道

香港標準+深圳資源 · 臨床試驗雙向協作

2

牛潭尾

人才培養雙向基地

第三間醫學院 · 培養雙語人才

3

洪水橋/廈村

高端服務雙向輸出

香港服務大灣區高淨值客戶

4

口岸周邊

跨境醫療雙向樞紐

日間手術、專科診所 · 雙向便利

↔ 北都是雙向流動的「超級載體」



籌建中

香港科技大學醫學院

首屆招生

2028/29

學年

培養模式

臨床+科研

雙語人才

雙向人才流動機制



香港醫生北上執業

輸出專業服務，擴大服務範圍



大灣區醫生來港培訓

引入優質資源，提升整體水平



國際醫生雙向流動

全球人才匯聚，提升國際競爭力



10年後

雙向流動生態



第三間醫學院落戶北都



綜合醫教研醫院全面運作



河套創新集群成熟發展



完整雙向流動產業鏈形成

這不是願景

這是正在發生的現實

雙向知識流動

綜合醫教研醫院

雙向知識流動的平台



規劃床位

3000

張床位

這不是多了3000張病床
這是雙向知識流動的平台



功能一
教學

香港經驗輸出 · 國際標準培訓



功能二
培訓

雙向人才認證 · 資格互認



功能三
研究

雙向科研合作 · 成果共享



功能四
臨床試驗

雙向數據流動 · 標準統一

教學 + 培訓 + 研究 + 臨床試驗 = 雙向知識流動平台

雙向流動的三大實踐場景

↔ 雙向流動的本質

香港不做「醫療工廠」，要做「國際醫療中轉站」



場景一

內地患者來港就醫

引入向

國際標準醫療

香港標準引入內地需求

最新藥械快速可及

全球創新引入中國市場

中西醫結合

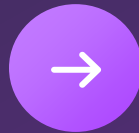
東方智慧+西方技術雙向融合

Target

8600萬

大灣區人口

🏠 香港是「回家就醫」



場景二

港人北上養老醫療

輸出向

大灣區養老服務

香港標準輸出，品質保障

康復治療

香港經驗+大灣區成本

長期護理

雙向資源整合，效率提升

Target

北上港人

跨境養老

👤 釋放資源，服務更多市民



場景三

國際藥械雙向流動

樞紐向

引進來

國際藥械→香港認證→大灣區市場

走出去

國產創新→香港認證→國際市場

雙向樞紐

臨床試驗數據互認

Strategy

Bring In

Go Out

🌐 國家戰略，香港使命

政策紅利時間表

2025-2030 黃金五年

香港高階醫療市場



- 500億港元
- 私營高階醫療佔比15%

全球醫療旅遊市場



- 8270億美元 (2025年數據)
- 可增長空間非常之大

醫療產業對GDP貢獻



- 2-3% → 5% 經濟潛力
- 數以千億計產值 · 數以萬計就業

2025

北都條例 通過

- 拆牆鬆綁，
制度保障

2026-2027

河套全面 運作

- 一所一中心，
雙向協作

2028-2029

第三間醫 學院招生

- 雙向人才流
動啟動

2030

北都醫療 集群成熟

- 雙向流動生
態形成

未來五年，每一天都是機遇

★ 終章

香港的角色：

當政策、市場、地理、時機四者交匯，
香港迎來了成為**國際醫療樞紐**的歷史機遇。



超級聯繫人

連接大灣區與世界



超級增值人

創造雙向流動價值

這不是願景，這是正在發生的現實

雙向流動的時代已經來臨



Facebook

劉仲恒



Instagram

@kevinchlau



小紅書

Kevin Lau 劉仲恒



微博

劉仲恒KevinLau



Facebook

Trinity Medical Centre

全仁醫務中心



Instagram

@TrinityMedicalHongKong



小紅書

全仁 Trinity



微博

全仁醫務中心TrinityMedical